

Autor del bestseller internacional *El cisne negro*

NASSIM NICHOLAS TALEB



EL LECHO DE PROCUSTO

AFORISMOS FILOSÓFICOS Y PRÁCTICOS

PAIDÓS

NASSIM NICHOLAS TALEB

EL LECHO DE PROCUSTO

Aforismos filosóficos y prácticos

Traducción Genís Sánchez Barberán

PAIDÓS Contextos

Título original: *The Bed of Procrustes*, de Nassim Nicholas Taleb
Publicado originalmente en inglés por Random House, un sello editorial de The Random House Publishing Group, una división de Random House, Inc., Nueva York.

1.^a edición, marzo de 2018

1.^a edición en esta presentación, enero de 2025

La lectura abre horizontes, iguala oportunidades y construye una sociedad mejor. La propiedad intelectual es clave en la creación de contenidos culturales porque sostiene el ecosistema de quienes escriben y de nuestras librerías.

Al comprar este libro estarás contribuyendo a mantener dicho ecosistema vivo y en crecimiento.

En **Grupo Planeta** agradecemos que nos ayudes a apoyar así la autonomía creativa de autoras y autores para que puedan seguir desempeñando su labor.

Dirígete a CEDRO (Centro Español de Derechos Reprográficos) si necesitas fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra. Puedes contactar con CEDRO a través de la web www.conlicencia.com o por teléfono en el 91 702 19 70 / 93 272 04 47.

Queda expresamente prohibida la utilización o reproducción de este libro o de cualquiera de sus partes con el propósito de entrenar o alimentar sistemas o tecnologías de inteligencia artificial.

© Nassim Nicholas Taleb, 2010

© de la traducción, Genís Sánchez Barberán, 2018

© de todas las ediciones en castellano,

Editorial Planeta, S. A., 2025

Paidós es un sello editorial de Editorial Planeta, S. A.

Avda. Diagonal, 662-664

08034 Barcelona, España

www.paidos.com

www.planetadelibros.com

ISBN: 978-84-493-4325-4

Fotocomposición: Realización Planeta

Depósito legal: B. 21.432-2024

Impresión y encuadernación en Arteos Digital

Impreso en España – *Printed in Spain*



SUMARIO

Procusto.....	11
<i>Aviso</i>	13
Preludios.....	17
Contranarraciones	23
Cuestiones ontológicas	33
Lo sagrado y lo profano.....	37
Azar, éxito, felicidad y estoicismo	41
Problemas de pringados encantadores y no tan encantadores	53
Teseo o vivir la vida paleolítica.....	59
La república de las letras	67
Lo universal y lo particular.....	77
¿Existe la suerte?	79
Estética.....	85
Ética	89
Robustez y antifragilidad.....	101
La falacia lúdica y la dependencia del ámbito	107
Epistemología y conocimiento sustractivo.....	111

El escándalo de la predicción.....	115
Ser un filósofo y lograr seguir siéndolo	117
La vida económica y otros temas muy vulgares	121
El sabio, el débil y el magnífico	131
Lo implícito y lo explícito	139
Sobre las variedades del amor y del no amor	145
Fin	149
 Epílogo.....	 151
Agradecimientos.....	159

PRELUDIOS

La persona a la que más temes contradecir es a ti mismo.

—

Una idea empieza a ser interesante cuando te asusta llevarla a su conclusión lógica.

—

La gente está mucho menos interesada en lo que tratas de mostrarle que en lo que tratas de esconder.

—

Las empresas farmacéuticas son mejores inventando enfermedades que encajen con fármacos existentes que inventando fármacos que encajen con enfermedades existentes.

—

Para entender el efecto liberador del ascetismo, considera que perder toda tu fortuna es mucho menos doloroso que perder solo la mitad.

Para llevar a un tonto a la quiebra, dale información.

El mundo académico es al conocimiento lo que la prostitución es al amor: a primera vista se parecen, pero no son exactamente lo mismo para el que no es un incauto.²

En ciencia necesitas entender el mundo; en los negocios necesitas que no lo entiendan los demás.

Sospecho que condenaron a muerte a Sócrates porque hay algo muy alienante, poco atractivo y escasamente humano en pensar con demasiada claridad.

La educación hace al sabio un poco más sabio, pero hace que el tonto sea muchísimo más peligroso.

2. Hace falta precisar más. Hay excepciones, pero también hay muchos casos conocidos de prostitutas que se enamoran de clientes.

La prueba de la originalidad de una idea no es la ausencia de un único predecesor, sino la presencia de muchos pero incompatibles.

El doble castigo de la modernidad es hacernos envejecer prematuramente y vivir más.

Un erudito es alguien que expone menos de lo que sabe; es lo contrario de un periodista o un asesor.

Tu cerebro es más inteligente cuando no le dices qué hacer, algo que a veces descubre la gente al ducharse.

Si tu ira disminuye con el tiempo, has cometido una injusticia; si aumenta, es que la has sufrido tú.

Me pregunto si quienes propugnan la generosidad por las recompensas aparejadas se dan cuenta de la incoherencia de semejante propuesta, o si lo que llaman generosidad es más bien una estrategia de inversiones atractiva.³

3. Un acto de generosidad es, precisamente, lo que no debería aspirar a ninguna recompensa, sea económica, social o emocional; es

Quienes piensan que la religión trata de «creencias» ni entienden la religión ni entienden las creencias.

—

El trabajo te destruye el alma invadiéndote furtivamente el cerebro durante las horas que, oficialmente, no dedicas a trabajar; sé selectivo con las profesiones.

—

En la naturaleza nunca repetimos el mismo movimiento; en cautiverio (la oficina, el gimnasio, el trayecto al lugar de trabajo, el deporte), la vida no es más que una lesión por estrés repetitivo. No hay aleatoriedad.

—

Usar como excusa la falta de sentido común de otra persona es, de por sí, una falta de sentido común.

—

Adaptarse a la camisa de fuerza de la restrictiva lógica (aristotélica) no es lo mismo que evitar incoherencias fatales.

deóntico (observancia incondicional de los deberes) y no utilitario (aspirando a algún beneficio colectivo —o incluso individual— en cuanto a bienestar). No hay nada de malo en los actos «generosos» que suscitan una sensación de bienestar o prometen la salvación de quienes los realizan; pero no se deben confundir lingüísticamente con actos deónticos, que nacen del puro sentido del deber.

La economía no puede asimilar la idea de que lo colectivo (y el conjunto) son desproporcionadamente menos previsibles que los individuos.

No hables de «progreso» en términos de longevidad, seguridad o comodidad antes de comparar los animales de un zoo con los que viven en libertad.

Si por la mañana sabes cómo será tu día con cierta precisión, es que estás un poco muerto: cuanta más precisión, más muerto estás.

No hay un estado intermedio entre el hielo y el agua, pero hay uno entre la vida y la muerte: un empleo.

Tienes una vida calibrada cuando la mayor parte de lo que temes ofrece la posibilidad excitante de la aventura.

La procrastinación es el alma que se rebela ante una trampa.

Nadie quiere ser perfectamente transparente; no para los demás y, desde luego, no para sí mismo.

—

Erudición sin sandeces, intelecto sin cobardía, coraje sin imprudencia, matemáticas sin frikismo, saber sin academia, inteligencia sin sagacidad, religiosidad sin intolerancia, elegancia sin blandura, sociabilidad sin dependencia, placer sin adicción, religión sin tolerancia y, sobre todo, nada sin jugarse algo.